



AUTOMOBILE CLUB PAVIA

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2022**

## INDICE

<b><u>1. DATI DI SINTESI</u></b>	<b>3</b>
<b><u>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET</u></b>	<b>4</b>
<b><u>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE</u></b>	<b>7</b>
<b><u>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA</u></b>	<b>7</b>
<b><u>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</u></b>	<b>12</b>
<b><u>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE</u></b>	<b>12</b>
<b><u>7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO</u></b>	<b>13</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Pavia per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	€	1.209
totale attività =	€	1.749.763
totale passività =	€	1.430.362
patrimonio netto =	€	-319.401

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	706.824,00	708.738,00	-1.914,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	30.000,00	6.000,00	24.000,00
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>736.824,00</b>	<b>714.738,00</b>	<b>22.086,00</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0,00	172,00	-172,00
SPA.C_II - Crediti	933.944,00	813.555,00	120.389,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	78.995,00	55.207,00	23.788,00
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.012.939,00</b>	<b>868.934,00</b>	<b>144.005,00</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.749.763,00</b>	<b>1.583.672,00</b>	<b>166.091,00</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-319.401,00</b>	<b>-320.610,00</b>	<b>1.209,00</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	0,00	0,00	0,00
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>770.488,00</b>	<b>739.170,00</b>	<b>31.318,00</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>1.298.676,00</b>	<b>1.165.112,00</b>	<b>133.564,00</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.749.763,00</b>	<b>1.583.672,00</b>	<b>166.091,00</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>	0,00	0,00	0,00

**Tabella 1.b** – Conto economico

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.023.334,00	771.513,00	251.821,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	986.677,00	876.811,00	109.866,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>36.657,00</b>	<b>-105.298,00</b>	<b>141.955,00</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-19.350,00	-21.615,00	2.265,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>17.307,00</b>	<b>-126.913,00</b>	<b>144.220,00</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	16.098,00	15.437,00	661,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.209,00</b>	<b>-142.350,00</b>	<b>143.559,00</b>

L'anno 2022 si chiude con un utile di euro 1.209 contro la perdita di euro 142.350 dell'anno precedente. Tale risultato conferma l'inversione di trend del bilancio dell'Ente, già iniziata nel 2019, ma interrotta per effetto della pandemia collegata al COVID.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Le variazioni al budget economico 2022, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			792.651,00	853.067,00	60.416,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi			18.440,00	170.267,00	151.827,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>811.091,00</b>	<b>1.023.334,00</b>	<b>212.243,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			8.120,00	8.140,00	20,00
7) Spese per prestazioni di servizi			181.340,00	249.424,00	68.084,00
8) Spese per godimento di beni di terzi			22.800,00	25.655,00	2.855,00
9) Costi del personale			425.300,00	483.291,00	57.991,00
10) Ammortamenti e svalutazioni			3.720,00	2.363,00	-1.357,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			-2.800,00	0,00	2.800,00
12) Accantonamenti per rischi			0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti			0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione			108.930,00	217.804,00	108.874,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>747.410,00</b>	<b>986.677,00</b>	<b>239.267,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>63.681,00</b>	<b>36.657,00</b>	<b>-27.024,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni			0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari			10,00	1.530,00	1.520,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:			20.500,00	20.880,00	380,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-20.490,00</b>	<b>-19.350,00</b>	<b>1.140,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni			0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari			0,00	0,00	0,00
21) Oneri Straordinari			0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.191,00</b>	<b>17.307,00</b>	<b>-25.884,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio			24.000,00	16.098,00	-7.902,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.191,00</b>	<b>1.209,00</b>	<b>-17.982,00</b>

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Le variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2022, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2022	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00	0,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>			2.950,00	449,00	-2.501,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.950,00</b>	<b>449,00</b>	<b>-2.501,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00	0,00	0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.950,00</b>	<b>449,00</b>	<b>-2.501,00</b>

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

La gestione caratteristica dell'Ente è risultata positiva per euro 36.657. Tale utile è imputabile ai motivi sopradescritti.

### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

#### ***4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE***

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni materiali nette	706.824,00	708.738,00	-1.914,00
Immobilizzazioni finanziarie	30.000,00	6.000,00	24.000,00
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>736.824,00</b>	<b>714.738,00</b>	<b>22.086,00</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0,00	172,00	-172,00
Credito verso clienti	933.944,00	813.490,00	120.454,00
Crediti verso società controllate	0,00	0,00	0,00
Altri crediti	0,00	65,00	-65,00
Disponibilità liquide	78.995,00	55.207,00	23.788,00
Ratei e risconti attivi	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>1.012.939,00</b>	<b>868.934,00</b>	<b>144.005,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.749.763,00</b>	<b>1.583.672,00</b>	<b>166.091,00</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-319.401,00</b>	<b>-320.610,00</b>	<b>1.209,00</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	770.488,00	739.170,00	31.318,00
Altri debiti a medio e lungo termine	243.649,00	260.729,00	-17.080,00
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>1.014.137,00</b>	<b>999.899,00</b>	<b>14.238,00</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0,00	0,00	0,00
Debiti verso fornitori	997.354,00	842.015,00	155.339,00
Debiti verso società controllate	0,00	0,00	0,00
Debiti tributari e previdenziali	24.589,00	27.513,00	-2.924,00
Altri debiti a breve	33.084,00	34.855,00	-1.771,00
Ratei e risconti passivi	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.055.027,00</b>	<b>904.383,00</b>	<b>150.644,00</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.749.763,00</b>	<b>1.583.672,00</b>	<b>166.091,00</b>

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni materiali nette	706.824,00	708.738,00	-1.914,00
Immobilizzazioni finanziarie	30.000,00	6.000,00	24.000,00
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>736.824,00</b>	<b>714.738,00</b>	<b>22.086,00</b>
Rimanenze di magazzino	0,00	172,00	-172,00
Credito verso clienti	933.944,00	813.490,00	120.454,00
Crediti verso società controllate	0,00	0,00	0,00
Altri crediti	0,00	65,00	-65,00
Ratei e risconti attivi	0,00	0,00	0,00
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>933.944,00</b>	<b>813.727,00</b>	<b>120.217,00</b>
Debiti verso fornitori	997.354,00	842.015,00	155.339,00
Debiti verso società controllate	0,00	0,00	0,00
Debiti tributari e previdenziali	24.589,00	27.513,00	-2.924,00
Altri debiti a breve	33.084,00	34.855,00	-1.771,00
Ratei e risconti passivi	0,00	0,00	0,00
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.055.027,00</b>	<b>904.383,00</b>	<b>150.644,00</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-121.083,00</b>	<b>-90.656,00</b>	<b>-30.427,00</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	770.488,00	739.170,00	31.318,00
Altri debiti a medio e lungo termine	243.649,00	260.729,00	-17.080,00
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>1.014.137,00</b>	<b>999.899,00</b>	<b>14.238,00</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-398.396,00</b>	<b>-375.817,00</b>	<b>-22.579,00</b>
Patrimonio netto	-319.401,00	-320.610,00	1.209,00
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0,00	0,00	0,00
Posizione finanz. netta a breve termine	78.995,00	55.207,00	23.788,00
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-240.406,00</b>	<b>-265.403,00</b>	<b>24.997,00</b>

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

**Tabella 4.2** – Rendiconto finanziario

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>31/12/2022</b>
Utile (Perdita) dell'esercizio	1.209,00
Totale Ammortamenti	2.363,00
Svalutazioni (rivalutazioni) partecipazioni	0,00
Aumento (diminuzione) dei fondi quiescenza e TFR	8.744,00
Aumento (diminuzione) degli altri fondi	0,00
Plusvalenze (minusvalenze) patrimoniali	0,00
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)</b>	<b>12.316,00</b>
(Incremento) decremento delle attività correnti	-144.005,00
Incremento (decremento) delle passività correnti	150.644,00
<b>Variazione del Capitale Circolante Netto (b)</b>	<b>6.639,00</b>
<b>Cash flow operativo (c)=(a)-(b)</b>	<b>5.677,00</b>
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	0,00
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	-1.914,00
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	24.000,00
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)</b>	<b>22.086,00</b>
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)</b>	<b>27.763,00</b>
Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio	55.207,00
Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio	78.995,00
<b>Variazione posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>23.788,00</b>

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31/12/2022	31/12/2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	1.023.334,00	771.513,00	251.821,00	32,64%
Costi esterni operativi	501.023,00	373.189,00	127.834,00	34,25%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>522.311,00</b>	<b>398.324,00</b>	<b>123.987,00</b>	<b>31,13%</b>
Costo del personale	483.291,00	499.471,00	-16.180,00	-3,24%
<b>EBITDA</b>	<b>39.020,00</b>	<b>-101.147,00</b>	<b>140.167,00</b>	<b>138,58%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	2.363,00	4.151,00	-1.788,00	-43,07%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>36.657,00</b>	<b>-105.298,00</b>	<b>141.955,00</b>	<b>134,81%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	1.530,00	2,00	1.528,00	76.400,00%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>38.187,00</b>	<b>-105.296,00</b>	<b>143.483,00</b>	<b>136,27%</b>
Risultato dell'area straordinaria	0,00	0,00	0,00	0
<b>EBIT integrale</b>	<b>38.187,00</b>	<b>-105.296,00</b>	<b>143.483,00</b>	<b>136,27%</b>
Oneri finanziari	20.880,00	21.617,00	-737,00	-3,41%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>17.307,00</b>	<b>-126.913,00</b>	<b>144.220,00</b>	<b>97,59%</b>
Imposte sul reddito	16.098,00	15.437,00	661,00	4,28%
<b>Risultato Netto</b>	<b>1.209,00</b>	<b>-142.350,00</b>	<b>143.559,00</b>	<b>100,85%</b>

Nella tabella seguente è riportato inoltre il calcolo del MOL:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.023.334
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3) VALORE DELLA PRODUZIONE NETTA (1-2)</b>	<b>1.023.334</b>
4) Costi della produzione	986.677
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	2.263
<b>7) COSTI DELLA PRODUZIONE NETTI (4-5-6)</b>	<b>984.414</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>38.920</b>

## 5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non sono intervenuti fatti di rilievo.

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'anno 2022, come già detto in premessa, ha evidenziato un'inversione positiva dei risultati di bilancio che potranno solo migliorare per gli anni futuri in quanto l'Ente ha posto le condizioni per affittare l'immobile con rilevante entrata alla voce fitti attivi.

## 7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'utile di esercizio verrà destinato a parziale copertura delle perdite degli anni precedenti.

Pavia 20 marzo 2023

IL PRESIDENTE  
- MARINO SCABINI -

